

Số: 03/2026/BC-BGD

Hà Nội, ngày tháng năm 2026

DỰ THẢO BÁO CÁO

KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025 KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2026

Kính thưa Quý vị đại biểu!

Kính thưa Quý vị cổ đông!

Thay mặt cho Ban giám đốc (BGD) Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây dựng số 34, tôi xin trình báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025, kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 với những nội dung như sau:

PHẦN THỨ NHẤT

KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025

Năm 2025 là một năm mà thế giới có nhiều biến động, các cuộc chiến tranh địa chính trị căng thẳng, trong nước nguồn cung cấp nguyên vật liệu bị hạn chế làm cho giá vật liệu tăng cao dẫn đến nhiều khó khăn đối với toàn nền kinh tế, đặc biệt là ngành xây dựng và công ty cổ phần đầu tư và xây dựng số 34 không là ngoại lệ. Thêm vào đó, trong năm 2025 ngân hàng thắt chặt thủ tục, vay vốn khó khăn, lãi suất tăng, đã ảnh hưởng lớn đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty: Các công trình thi công gặp khó khăn do vốn thực hiện phụ thuộc nhiều vào vốn vay ngân hàng.

Với sự cố gắng của Ban Giám đốc và toàn bộ cán bộ công nhân viên năm 2025 Công ty đã cố gắng ổn định sản xuất kinh doanh đạt được kết quả với các chỉ tiêu chính như sau:

I. Các chỉ tiêu SXKD năm 2025:

STT	Các chỉ tiêu	Đơn vị	Kế hoạch 2025	Thực hiện 2025	Tỷ lệ thực hiện (%)
1	Doanh thu	Tỷ đồng	70	61	87,14
2	Thu hồi vốn	Tỷ đồng	90	130	144%

3	Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	100	256	256
4	Lợi nhuận sau thuế	Triệu đồng	100	256	256

II. Đánh giá kết quả thực hiện các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh chính

1. Công tác tiếp thị và đấu thầu

Trong năm qua, thị trường việc làm của ngành xây dựng đòi hỏi ngày càng khắt khe, cạnh tranh ngày càng gay gắt và khốc liệt hơn.

Chủ trương của HĐQT, Tổng giám đốc là chỉ tham gia các gói thầu của các Công đồng lớn làm Chủ đầu tư hoặc các Chủ đầu tư có quan hệ lâu năm, uy tín, nguồn vốn của dự án tốt và các công trình có vốn ngân sách.

Năm 2025, Công ty trúng thầu một số công trình tổng giá trị khoảng 227,6 tỷ, trong đó điển hình là công trình Bảo tàng thiên nhiên với giá trị khoảng 123 tỷ, công trình Xây thô và hoàn thiện mặt ngoài nhóm nhà ở Đông Nam đường Tố Hữu với giá trị 93 tỷ và một số công trình khác... Ngoài ra Công ty tập trung thu hồi công nợ và làm thanh quyết toán các công trình công ty đã thi công.

2. Công tác quản lý chất lượng thi công xây lắp

Công tác quản lý chất lượng thi công xây lắp trong năm 2025 đã có nhiều chuyển biến tích cực. Công tác hoàn thiện hồ sơ nghiệm thu, xác định doanh thu, thu hồi vốn tại các công trình đã nhanh hơn và có kết quả tốt. Nguồn vốn đáp ứng thi công đã từng bước được giải quyết đáp ứng theo yêu cầu tiến độ.

Bên cạnh những mặt đạt được tốt thì vẫn còn không ít nhược điểm cần khắc phục như: Công tác tổ chức thi công tại các công trình vẫn còn yếu, hiệu quả thấp, công tác quản trị tiến độ và chất lượng với các nhà thầu phụ chưa đạt yêu cầu,...

Tổng Giám đốc Công ty đã rà soát, đánh giá và xác định ra những nguyên nhân cơ bản sau:

- Năng lực quản lý thi công của một số cán bộ còn hạn chế nên đã ảnh hưởng không nhỏ đến tiến độ thi công công trình;

- Thiếu nguồn nhân lực chất lượng cao, nhiều kinh nghiệm để đảm nhận các vị trí chủ chốt tại công trình.

- Một số bộ phận cán bộ hồ sơ, kiểm soát tại công trường vẫn chưa đồng bộ và còn một số bất cập làm thất thoát, lãng phí vật tư và nhân lực, chậm thu hồi vốn.

3. Công tác an toàn vệ sinh lao động, phòng chống cháy nổ

- Bộ máy tổ chức làm công tác an toàn vệ sinh lao động của Công ty được thành lập và duy trì đầy đủ để triển khai thực hiện theo quy định của pháp luật. Tại các công trình thi công đều thành lập bộ máy làm công tác ATVSLĐ, bố trí cán bộ chuyên trách hoặc bán chuyên trách để thực hiện nhiệm vụ.

- Thi hành và hướng dẫn các đơn vị thi công chấp hành nghiêm chỉnh chính sách pháp luật của Nhà nước về BHLĐ, PCCN và vệ sinh môi trường.

- Tổ chức kiểm tra định kỳ và đột xuất các đơn vị thành viên, các công trình công ty thi công về việc chấp hành chế độ chính sách của Nhà nước về BHLĐ.

- Tổ chức huấn luyện, tập huấn, hội thảo về BHLĐ, ATVSLĐ cho người sử dụng lao động như Giám đốc xí nghiệp, đội trưởng, chủ nhiệm công trình, cán bộ kỹ thuật nhằm nâng cao nhận thức và trách nhiệm của người sử dụng lao động trực tiếp trong công tác ATVSLĐ và cho các công nhân trực tiếp thi công tại công trình. Phối hợp với Công đoàn công ty tuyên truyền giáo dục, huấn luyện cho người lao động về ATVSLĐ.

- Năm 2025, Công ty không có tai nạn lao động nào xảy ra. Công tác vệ sinh, phòng ngừa tai nạn lao động, cháy nổ được đặc biệt chú trọng, mức độ chuyên nghiệp ngày càng cao.

4. Công tác tổ chức, đào tạo, xây dựng và phát triển nguồn nhân lực

- Năm 2025, Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây Dựng số 34 đã kiện toàn bộ máy tổ chức, được tinh giảm, đảm bảo gọn gàng, linh hoạt; nhân sự được tinh lọc, gọn nhẹ...

- Công ty đã thực hiện sắp xếp lại bộ máy tổ chức, đặc biệt chú trọng việc sắp xếp lại khối phòng ban Công ty nhằm nâng cao chất lượng, hiệu quả quản lý, đảm bảo cho bộ máy gọn nhẹ và hoạt động có hiệu quả phù hợp với tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty.

- Lực lượng lao động của Công ty được sắp xếp, điều động và tuyển dụng, cắt giảm được cân nhắc, xem xét kỹ đảm bảo phù hợp với tình hình sản xuất của Công ty.

- Mặc dù công tác sản xuất kinh doanh năm 2025 còn nhiều khó khăn song Công ty luôn cố gắng ưu tiên giải quyết chế độ cho người lao động, tiền lương được thanh toán cho cán bộ nhân viên kịp thời nhằm đảm bảo cuộc sống, số tiền BHXH phát sinh hàng tháng đều nộp đầy đủ.

5. Về công tác Tài chính:

Công ty luôn đẩy mạnh và nâng cao vai trò kiểm tra, kiểm soát việc thực hiện các kế hoạch sản xuất, kế hoạch tài chính để nhằm đảm bảo phục vụ tốt nhất cho những kế hoạch kinh doanh sản xuất đã đặt ra với tiêu chí nâng cao năng lực tài chính lên hàng đầu để lành mạnh hóa tài chính tạo tiềm lực để công ty tồn tại và phát triển một cách bền vững với những biện pháp cụ thể như đôn đốc, kiểm tra rà soát các công nợ phải thu phải trả để tận thu đảm bảo phát huy tất cả các nguồn lực bên trong lẫn bên ngoài.

Chuẩn bị đầy đủ nguồn vốn, tham gia theo dõi cấp phát vốn cho các công trình thi công đảm bảo tiến độ thi công công trình và kiểm soát việc chi tiêu vốn của các công trình hợp lý hợp lệ và hợp pháp.

Tập trung đẩy mạnh công tác thanh quyết toán, thu hồi công nợ để tăng vòng quay vốn, giảm lãi vay. Tập trung thu tiền và hoàn thành các thủ tục thanh quyết toán với các khách hàng và các Chủ đầu tư mà Công ty tham gia thi công theo đúng tiến độ đã cam kết trong hợp đồng.

Thực hiện công tác quản lý tài chính, kế toán theo Luật kế toán. Phát huy tính minh bạch tài chính trong hoạt động sản xuất kinh doanh.

Thường xuyên có những phương án đa dạng hóa nguồn vốn phục vụ cho sản xuất kinh doanh.

Quan hệ chặt chẽ với các cơ quan chức năng của Nhà nước để nắm bắt kịp thời cơ chế chính sách của Nhà nước đối với Công ty cổ phần đem lại hiệu quả cao cho Công ty đảm bảo quyền lợi cho các cổ đông. Đồng thời xây dựng lựa chọn các biện pháp quản lý, sử dụng vốn có hiệu quả cao.

Thường xuyên cập nhật các Thông tư, Nghị định, Quyết định hướng dẫn về công tác tài chính kế toán theo Luật kế toán hiện hành nhằm kiểm soát để ngăn ngừa những rủi ro tiềm tàng để giảm thiểu những thiệt hại tổn thất cho công ty một cách thấp nhất.

Tuy nhiên Công ty còn tồn tại chưa quyết toán xong các công trình cũ dẫn đến còn tồn đọng vốn lớn ở một số công trình như: công trình Đê Pô, công trình Ngoại giao đoàn và công nợ của một số cá nhân đã tồn tại từ lâu nhưng vẫn chưa thu hồi được.

Tình trạng nợ thuế, nợ bảo hiểm xã hội, đã được thanh toán đầy đủ. Đến nay Công ty không còn nợ thuế và bảo hiểm.

- Mặc dù gặp nhiều khó khăn nhưng Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc công ty đã có những giải pháp tích cực giúp ổn định tài chính Công ty. Cụ thể như:

+ Tăng cường công tác thu hồi vốn đối với các công trình đã dừng thi công, thi công xong. Đối với các công trình đang thi công, chỉ đạo sát sao việc triển khai thi công, xác định sản lượng, doanh thu ở từng giai đoạn. Đặc biệt là công tác quyết toán công trình đã hoàn thành. Các công trình mới thi công, quản lý theo cơ chế tập trung đảm bảo nghiệm thu thanh toán kịp thời không có tồn đọng sản lượng dở dang và công nợ phải thu quá hạn từ chủ đầu tư.

+ Thực hiện tiết kiệm chi phí, giảm thiểu chi tiêu (Đặc biệt là chi phí quản lý doanh nghiệp đối với các khoản không thiết yếu), ưu tiên vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh.

6. Công tác triển khai Hệ thống Quản lý chất lượng ISO:

Nhằm tăng cường năng lực quản lý trong công tác điều hành, tăng năng suất lao động trong hoạt động SXKD cũng như nâng cao giá trị thương hiệu của công ty và phù hợp với xu hướng phát triển chung. Công ty đang áp dụng quy trình hệ thống quản lý

chất lượng ISO 9001:2015 và hiện nay công ty đã được cấp các chứng chỉ năng lực hoạt động trong các lĩnh vực sau:

- Chứng chỉ năng lực hoạt động xây dựng Hạng I số BXD-00002778: Thi công công tác xây dựng công trình Dân dụng.

- Chứng chỉ năng lực hoạt động xây dựng số: HAN-00002778 do Sở xây dựng Thành phố Hà Nội cấp gồm các lĩnh vực:

- + Thi công xây dựng/ Hạ tầng kỹ thuật: Hạng II
- + Thi công xây dựng/Nhà công nghiệp: Hạng II
- + Thi công xây dựng/Giao thông (đường bộ): Hạng II.
- + Thi công xây dựng/Giao thông (Cầu): Hạng III.
- + Thi công xây dựng/NN&PTNT (Thủy lợi, đê điều): Hạng III
- + Thi công LĐTĐ công trình: Hạng III.

7. Công tác chăm lo đời sống của người lao động, phong trào đoàn thể

- Mặc dù sản xuất kinh doanh của Công ty còn gặp nhiều khó khăn, tuy nhiên Công ty vẫn cố gắng trả lương đầy đủ và đúng hạn cho người lao động. Đời sống người lao động được đảm bảo và duy trì ổn định.

- Các chế độ, chính sách của người lao động được Công ty giải quyết đầy đủ, chính xác và đúng quy định.

- Chính quyền cùng với tổ chức Công đoàn Công ty thường xuyên quan tâm đến đời sống, vật chất, tinh thần của người lao động. Cụ thể như: tổ chức cho cán bộ công nhân viên đi nghỉ mát hàng năm, thăm hỏi động viên khi ốm đau, việc hiếu; tặng quà và phát thưởng cho các cháu thiếu niên nhi đồng là con của cán bộ nhân viên trong Công ty vào ngày Quốc tế thiếu nhi 1/6 và tết Trung thu; các cháu đạt danh hiệu học sinh giỏi vào cuối năm...

PHẦN THỨ HAI

KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2026

Năm 2026, dự báo là năm tương đối khó khăn do các công trình đồng loại triển khai trên cả nước dẫn đến thiếu nguồn lao động, lãi suất ngân hàng tăng cao, trên cơ sở đó Hội đồng quản trị, Ban điều hành Công ty trình Đại hội đồng cổ đông kế hoạch sản xuất kinh doanh chính năm 2026 của Công ty với các chỉ tiêu, các mục tiêu, giải pháp thực hiện. Cụ thể như sau:

1. Một số chỉ tiêu sản xuất kinh doanh chính năm 2026

STT	Các chỉ tiêu	Đơn vị	Giá trị	Kế hoạch 2026/ Thực hiện 2025
1	Doanh thu	Tỷ đồng	170	278%
2	Thu hồi vốn	Tỷ đồng	230	177%
3	Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	500	195%
4	Lợi nhuận sau thuế	Triệu đồng	500	195%

2. Các giải pháp thực hiện kế hoạch năm 2026

- Trên cơ sở những thuận lợi và khó khăn của nền kinh tế và thực trạng chiến lược phát triển của Công ty, năm 2026 Công ty lấy việc duy trì ổn định, tái cơ cấu lại công tác tổ chức nhân sự để thực hiện các mục tiêu, kế hoạch đã đề ra:

- Tăng cường công tác tiếp thị, tìm kiếm dự án có điều kiện tốt về nguồn vốn, điều kiện hợp đồng, thi công. Tuyệt đối không tham gia dự thầu các công trình không rõ nguồn vốn.

- Không ngừng tăng cường khả năng tiếp cận thị trường cả về đầu tư, xây lắp, và các lĩnh vực có liên quan đến doanh nghiệp, phấn đấu tăng tỷ trọng nhận tổng thầu, thầu chính; Phấn đấu tham gia liên danh với các nhà thầu khác để trúng thầu các công trình lớn... Xác định hiệu quả sản xuất kinh doanh là thước đo hàng đầu của doanh nghiệp.

- Liên tục củng cố và phát triển hệ thống tiếp thị, trang thiết bị, nâng cao trình độ cán bộ nghiệp vụ, chuyên môn, bảo đảm nâng cao chất lượng Hồ sơ dự thầu.

- Khẳng định uy tín, chất lượng thi công trong công việc của các công trình đang thi công, lấy được sự tin tưởng từ Chủ đầu tư, và đối tác công việc, tạo điều kiện phát triển mối quan hệ.

- Xây dựng quy chế sản xuất kinh doanh phù hợp trong điều kiện mới tạo tiền đề để phát triển bền vững, đảm bảo đời sống cho cán bộ nhân viên là mục tiêu xuyên suốt trong năm.

- Duy trì tốt và liên tục các đầu mối cung cấp nhân lực, đội ngũ công nhân có năng lực mạnh để chủ động đáp ứng tiến độ trên các công trường.

- Tiếp tục củng cố, tái cơ cấu tài chính, cơ cấu tài sản, tăng cường công tác thu hồi công nợ, đảm bảo tài chính của Công ty luôn lành mạnh và chủ động đáp ứng được với yêu cầu hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Quản lý chặt chẽ, tiết giảm tối đa các chi phí quản lý và chi phí sản xuất.

- Tăng cường công tác quản trị doanh nghiệp. Tiếp tục đổi mới bộ máy tổ chức và phương thức quản lý, điều hành; Hoạch định chiến lược trung hạn và dài hạn cho Công ty giai đoạn mới, tiếp tục kiện toàn tổ chức bộ máy tổ chức, nhân sự để phù hợp với mô hình sản xuất mới tạo sự ổn định và phát triển của Công ty.

- Phát triển và nâng cao trang thiết bị phục vụ thi công theo chủ trương công nghiệp hóa, hiện đại hóa. Nâng cao trình độ nghiệp vụ, chuyên môn cho cán bộ công nhân viên nhằm mang lại chất lượng và hiệu quả công việc.

- Nâng cao vai trò lãnh đạo của Ban giám đốc cũng như các bộ phận giúp việc, tăng cường công tác kiểm tra, kiểm soát tháo gỡ kịp thời các khó khăn của các đơn vị trong công tác thi công công, đảm bảo hoàn thành tiến độ và các chỉ tiêu kế hoạch đã đề ra.

- Ngoài ra phải thường xuyên tổ chức đánh giá về mô hình hoạt động, bám sát tình hình thực hiện so với kế hoạch đề ra để có phương án điều chỉnh phù hợp với thực tế hơn.

- Tăng cường công tác kiểm tra, kiểm soát, tháo gỡ kịp thời các khó khăn trong sản xuất kinh doanh, bảo đảm hoàn thành và hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch đề ra trong năm.

3. Công tác thi công, áp dụng khoa học công nghệ.

Phát huy thế mạnh trong công tác chất lượng, đảm bảo các công trình được thi công với chất lượng tốt, hạn chế tối đa sự cố, nhân rộng mô hình nhận diện và nâng cao thương hiệu của công ty tại các công trình.

Áp dụng khoa học - công nghệ để nâng cao chất lượng, hạ giá thành, nâng cao hiệu quả kinh tế. Chỉ đạo triển khai ứng dụng các kết quả nghiên cứu khoa học có chất lượng vào thực tiễn sản xuất của các đơn vị;

Tiếp tục thực hiện tốt công tác đào tạo, quy hoạch bồi dưỡng cán bộ và nâng cao tay nghề cho công nhân kỹ thuật.

4. Công tác tài chính kế toán.

- Chú trọng trong nghiệm thu, xác nhận doanh thu, thanh quyết toán, thu hồi vốn. Coi công tác thu hồi vốn là một trong những nhiệm vụ trọng tâm của kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026.

- Kiểm soát chặt chẽ chi phí, đặc biệt tiết kiệm chi phí sản xuất trực tiếp giảm giá thành công trình góp phần nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh của Công ty.

- Tiếp tục thực hiện cơ cấu, xử lý tài chính các công trình cũ còn tồn tại, đánh giá và trích dự phòng các khoản nợ phải thu khó đòi và xử lý nợ không phải trả để đảm bảo lành mạnh tình hình tài chính Công ty.

- Có phương án sử dụng vốn tối ưu, linh hoạt để giảm thiểu các chi phí tài chính, kiểm soát chặt chẽ đối với các công nợ tạm ứng.

- Tổ chức tốt công tác hạch toán giá thành, hạch toán thuế, lập báo cáo kịp thời phục vụ công tác điều hành sản xuất kinh doanh, cũng như các quy định của các cơ quan chức năng.

- Có giải pháp mạnh đối với các khoản nợ dây dưa, khó đòi; gói thầu đã được Công ty giao khoán, giám đốc đơn vị, đội trưởng phải chịu trách nhiệm đến cùng đối với các khoản công nợ tại các công trình, gói thầu đó.

- Xây dựng mối quan hệ gắn bó, hợp tác lâu dài với các tổ chức tín dụng để thu xếp nguồn vốn được hiệu quả đảm bảo hoàn thành các dự án theo đúng tiến độ, chất lượng theo yêu cầu, hoàn thành nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2026.

- Hoàn thiện quy chế tài chính, các quy trình tài chính kế toán phù hợp với mô hình quản lý mới và đáp ứng yêu cầu quản lý của ban điều hành.

5. Giải pháp về quản lý, điều hành

- Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát tăng cường công tác quản lý, giám sát chỉ đạo các hoạt động của Công ty. Ban Giám đốc Công ty quy định trách nhiệm, giao việc cụ thể cho từng phòng/ ban và chỉ đạo các bộ phận thực hiện tốt công việc được giao đảm bảo hiệu quả theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ đã đề ra.

- Theo dõi sát diễn biến thị trường, kịp thời cập nhật tình hình để có những định hướng, quyết sách phù hợp nhằm phát huy tối đa tiềm năng, lợi thế, nội lực của mỗi CBCNV, đơn vị nhằm thực hiện tốt mục tiêu phát triển.

- Quyết liệt và đẩy mạnh công tác thanh toán, quyết toán và thu hồi vốn tại các công trình đã thi công xong, phối hợp với HĐQT để thu hồi các công nợ cá nhân tồn tại đã lâu.

- Chú trọng phát triển nguồn nhân lực có kinh nghiệm, trình độ chuyên môn phục vụ trong lĩnh vực thi công xây lắp và đầu tư bất động sản. Điều chỉnh lại quy chế tiền lương, chế độ lương, thưởng đảm bảo cuộc sống người lao động và khuyến khích CBCNV tăng năng suất lao động, làm việc hết khả năng, trách nhiệm, hiệu quả, gắn bó lâu dài với Công ty.

- Xây dựng, củng cố và nâng cao thương hiệu công ty trên thị trường. Đây là nhiệm vụ quan trọng mà HĐQT đặt ra là một trong những nhiệm vụ trọng tâm của giai đoạn 2025-2030.

Trên đây là Báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 và Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 của Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây dựng số 34.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên xem xét, thông qua. Xin trân trọng cảm ơn và kính chúc quý vị đại biểu, quý cổ đông sức khỏe, hạnh phúc và thành đạt!

**TM.BAN GIÁM ĐỐC
TỔNG GIÁM ĐỐC**

Nơi nhận: - *Cổ đông*
- *TVHDQT, BKS*
- *Lưu*

Nguyễn Trung Bộ